

PLANO DE ATUAÇÃO NO COMITÊ DE ATENÇÃO PRIORITÁRIA AO PRIMEIRO GRAU

Meu nome é Josélia da Silveira Nogueira e, atualmente, estou fazendo curso de mestrado profissional na UFSC, e meu estudo de caso relaciona-se à morosidade processual. Por isso, tenho muito interesse em participar desse Comitê para trazer sugestões daquilo que venho lendo e verificando sobre o assunto, mas também para identificar na fonte a prática dos problemas que atingem sobremaneira a eficiência e eficácia do judiciário catarinense.

No que tange ao período em que o processo permanece no cartório, considera-se letárgica a atuação do judiciário porque:

- as rotinas são obsoletas;*
- existe acúmulo de serviço;*
- servidores desmotivados cultivam técnicas arcaicas na realização das tarefas diárias;*
- falta aplicação de estratégias de gestão no fluxo de processos;*
- ausência de treinamento específico dos servidores visando tornar mais simplificada a prestação dos serviços, tanto para quem presta quanto para o que recebe o serviço e tem pouca preparação técnico-intelectual para compreender os trâmites judiciais;*
- falta de capacitação para novos servidores;*
- falta de capacidade organizacional e habilidade gerencial;*
- inexistência de planejamento estratégico;*
- desconhecimento dos servidores quanto às rotinas do cartório, agravado pelo fato delas não serem padronizadas, fazendo com que atividades similares sejam executadas de diferentes formas;*
- dificuldade de localização no site do TJSC das normas e orientações internas que regulem procedimentos cartorários específicos, bem como excesso de normatização sobre o mesmo assunto, dificultando a identificação da norma em vigor (democratização do acesso à informação). Dificuldade de obtenção de dados mais precisos, com identificação de ocorrências não desejadas;*
- desconhecimento das normas processuais;*
- falta de objetividade dos despachos;*
- ausência de modelos para a prática de atos administrativos rotineiros;*
- falta de preparação para gestão administrativa dos cartórios.*

Minha sugestão é implantar um planejamento estratégico na atividade cartorária para promover eficácia, eficiência e efetividade aos procedimentos judiciais, identificar políticas de gestão

cartorária do TJSC, apontar mudanças que implicarão nova dinâmica processual (impactos); sugerir melhorias e padronização no processo de gestão cartorária, via planejamento estratégico.

O fato é que a administração dos cartórios é casual, não dispõe de ferramenta profissional. Num estudo realizado em cartórios do estado de São Paulo chegou-se à conclusão de que políticas públicas de reforma do sistema de justiça brasileiro não produzirão os resultados esperados se não considerarem o funcionamento dos cartórios.

Por tudo isso, apresento minha proposta pela busca de métodos mais eficazes, que mudem o tempo dos processos em cartório, de forma que nos tornemos partícipes pró-ativos de um futuro em que não haja mais lugar para descrédito na instituições judiciária. Abaixo, segue meu currículo.

Josélia da Silveira Nogueira

Curriculum Vitae

Dados pessoais

Nome Josélia da Silveira Nogueira
Nome em citações bibliográficas NOGUEIRA, J. S.
Sexo Feminino

Endereço profissional 1ª Vara Criminal da Comarca de Araranguá
Fórum de Araranguá
Centro - Araranguá
88900904, SC - Brasil
Telefone: 48 35216014

URL da home page: www.tjsc.jus.br

Endereço eletrônico

E-mail para contato : silveiranogueira@gmail.com
E-mail alternativo joselia.nogueira@tjsc.jus.br

Formação acadêmica/titulação

2016 Mestrado Profissional em Direito.
Universidade Federal de Santa Catarina, UFSC, Florianópolis, Brasil
Título: Gestão cartorária: uma nova saída para a morosidade
Orientador: Orides Mezzaroba
Co-orientador: Juliano Keller do Valle
Palavras-chave: Acesso à justiça, Gestão judicial, Morosidade, Padronização de procedimentos
Áreas do conhecimento: Direito Público
Setores de atividade: Pesquisa e desenvolvimento científico

2011 - 2012 Especialização em Direito Penal e Processo Penal.
Centro de Ensino Superior Sul Brasileiro, CESULBRA, Brasil
Título: Falsas Memórias
Orientador: Thaís Zanetti de Melo Moretto

- 2011 - 2012** Especialização em Direito Civil e Processo Civil.
Centro de Ensino Superior Sul Brasileiro, CESULBRA, Brasil
Título: Princípios constitucionais do processo civil
Orientador: Adriana Bulsing
- 2004-2005** Especialização em Direito Tributário.
Instituto Brasileiro de Estudos Tributários, IBET, Brasil
- 2000 - 2001** Especialização em Direito da Empresa e da Economia - MBA.
FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS, FGV-DECISIUM, Brasil
- 1995 - 1995** Especialização em Extensão em Direito Tributário.
Universidade do Vale do Rio dos Sinos, UNISINOS, Sao Leopoldo, Brasil
Título: não houve
- Graduação interrompido(a) em Jornalismo.
Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul, PUCRS, Porto Alegre, Brasil
Ano de interrupção: 2004
- 1990 - 1995** Graduação em Direito.
Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul, PUCRS, Porto Alegre, Brasil

Formação complementar

- 2016 - 2016** Curso de curta duração em Desenvolvimento de Competências Gerenciais. (Carga horária: 40h).
Tribunal de Justiça de Santa Catarina, TJSC, Brasil
- 2016 - 2016** Curso de curta duração em Curso de Atualização do Novo CPC. (Carga horária: 16h).
Tribunal de Justiça de Santa Catarina, TJSC, Brasil
- 2016 - 2016** Curso de curta duração em Procedimentos em Unidades Judiciais Criminais e de Execução Penal. (Carga horária: 60h).
Tribunal de Justiça de Santa Catarina, TJSC, Brasil
- 2016 - 2016** Curso de curta duração em Língua portuguesa: tópicos gramaticais. (Carga horária: 134h).
Tribunal de Justiça de Santa Catarina, TJSC, Brasil
- 2015 - 2015** Extensão universitária em Curso de Procedimentos da Secretaria do Foro. (Carga horária: 120h).
Tribunal de Justiça de Santa Catarina, TJSC, Brasil
- 2012 - 2012** Curso de curta duração em Direito Administrativo. (Carga horária: 120h).
Instituto Atual de Educação, INSTITUTO ATUAL, Brasil
- 2012 - 2012** Curso de curta duração em Direito Constitucional. (Carga horária: 120h).
Instituto Atual de Educação, INSTITUTO ATUAL, Brasil
- 2010 - 2011** Curso de curta duração em Língua Portuguesa. (Carga horária: 120h).
Instituto Atual de Educação, INSTITUTO ATUAL, Brasil
- 2010 - 2010** Curso de curta duração em Acordo Ortográfico da Língua Portuguesa. (Carga horária: 120h).
Instituto Atual de Educação, INSTITUTO ATUAL, Brasil

- 2010 - 2010** Curso de curta duração em Teoria Geral do Processo. (Carga horária: 120h). Instituto Atual de Educação, INSTITUTO ATUAL, Brasil
- 2010 - 2010** Curso de curta duração em Curso à distância de português jurídico. (Carga horária: 40h). Instituto Educere, INST EDUCERE, Brasil
- 2010 - 2010** Curso de curta duração em Direito Penal. (Carga horária: 120h). Instituto Atual de Educação, INSTITUTO ATUAL, Brasil
- 2010 - 2010** Curso de curta duração em Direito Ambiental. (Carga horária: 120h). Instituto Atual de Educação, INSTITUTO ATUAL, Brasil
- 2005 - 2005** Curso de curta duração em O uso da Informação como Base para a Pesquisa, Des. (Carga horária: 18h). Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul, PUCRS, Porto Alegre, Brasil
- 2004 - 2004** Extensão universitária em Da Vida para a História - Legado de Getúlio Vargas. (Carga horária: 24h). Ministério Público - RS, MP/RS, Porto Alegre, Brasil
- 2004 - 2004** As Vantagens de Permanecer na Escola. . (Carga horária: 6h). Associação Junior Achievement do Rio Grande do Sul, JUNIOR ACHIEVEM, Brasil
- 2003 - 2003** Gerenciando Pessoas através da Liderança Situacion. . (Carga horária: 16h). Nexus Resultadores Empresariais, NEXUS, Brasil
- 2000 - 2000** Curso de curta duração em Aspectos Controvertidos e atuais de ICMS, ISSQN, I. (Carga horária: 8h). Altemo Advogados Associados, ALTEMO, Brasil
- 1999 - 1999** Curso de curta duração em Obrigações e Contratos Modernos. (Carga horária: 24h). Escola Superior da Magistratura do Rio Grande do Sul, ESM-AJURIS, Porto Alegre, Brasil
- 1999 - 1999** Curso de curta duração em Execução Fiscal. (Carga horária: 12h). Instituto dos Advogados do Rio Grande do Sul, IARGS, Brasil
- 1998 - 1998** Curso de curta duração em Contratos no Direito Brasileiro. (Carga horária: 28h). Instituto dos Advogados do Rio Grande do Sul, IARGS, Brasil
- 1998 - 1998** Curso de curta duração em Introdução ao Mercado de Ações Básico. (Carga horária: 24h). Associação Brasileira dos Analistas do Mercado de Capitais-Extremo Sul, ABAMEC-SUL, Brasil
- 1998 - 1998** Curso de curta duração em Workshop de Comunicação. (Carga horária: 16h). Núcleo de Comunicação Movimentação Sul, MOVIMENTAÇÃO SUL, Brasil
- 1997 - 1997** Curso de curta duração em Processo Civil, Penal e do Trabalho. (Carga horária: 50h). Instituto de Pesquisas Jurídicas, IPJ, Brasil
- 1997 - 1997** CERTIFICADO DE HABILITAÇÃO EM EXAME DA ORDEM. . Escola Superior de Advocacia - OABRS, ESA, Brasil
- 1996 - 1996** Curso de curta duração em Sistema 5S. (Carga horária: 3h). RH da Springer Carrier S/A, RH, Brasil
- 1994 - 1994** Curso de curta duração em Gestão de Contratos & Licitações Públicas. (Carga horária: 15h). Carlos Fernando Souto, CFS, Brasil

Atuação profissional

1. Tribunal de Justiça do Estado de Santa Catarina - TJ-SC

Vínculo institucional

2010 - Atual Enquadramento funcional: Técnico Judiciário Auxiliar , Carga horária: 25, Regime: Dedicção exclusiva
Outras informações:
Atendimento cartorário de necessidades administrativas e processuais na área do direito penal.

Atividades

2015 - Atual Direção e Administração, Vara Criminal da Comarca de Araranguá
Cargos ocupados:
Assessoria de Gabinete

2. Tribunal de Justiça do Estado do Rio Grande do Sul - TJRS

Vínculo institucional

2009 - 2009 Enquadramento funcional: auxiliar judiciário, Carga horária: 40, Regime: Dedicção exclusiva
Outras informações:
Atendimento a reclamações na ouvidoria.

2008 - 2009 Vínculo: Servidor público , Enquadramento funcional: oficial escrevente , Carga horária: 40, Regime: Dedicção exclusiva
Outras informações:
Trabalhos administrativos de fórum.

3. Escritório de Advocacia de Paulo Vieira e André Ferreira - ADV

Vínculo institucional

2010 - 2010 Vínculo: Colaborador , Enquadramento funcional: assessoria , Carga horária: 40
Outras informações:
Atendimento aos procedimentos de fórum.

4. PETROPAR S/A - PETROPAR

Vínculo institucional

1998 - 2004 Vínculo: Celetista , Enquadramento funcional: Advogada , Carga horária: 40, Regime: Dedicção exclusiva

Outras informações:

Atividades desenvolvidas :-Assessoria jurídica às empresas do conglomerado Petropar S/A, coordenando atividades de rotina de modo a possibilitar um atendimento rápido e eficaz às demais áreas da empresa;- Emitir parecer ou analisar a validade e eficácia de contratos de compra e venda, fornecimento, prestação de serviços, locação, arrendamento, mútuo, de financiamento com alienação fiduciária e outras garantias; instrumentos bancários, de cessão de direitos, de comodato e de representação comercial, doação, cédulas de crédito industrial e comercial, bem como efetuar distratos contratuais;-Analisar riscos trabalhistas em relações contratuais existentes com empresas de terceirização.-Analisar a viabilidade de teses tributárias e sugerir formas de economia tributária;-Sugerir procedimentos jurídicos, formalizando composições;-Elaborar instrumentos de confissão de dívida com garantia de nota promissória, fiança, etc.-;Identificar formas de execução de títulos de crédito emitidos em favor das empresas, bem como maneiras de resguardar e garantir contratos firmados.

Atividades

01/1998 - 08/2004 Serviço Técnico Especializado, JURÍDICO

Especificação:
Advocacia

5. SPRINGER CARRIER S/A - SPRINGER

Vínculo institucional

1993 - 1997 Vínculo: Celetista , Enquadramento funcional: Advogada , Carga horária: 40, Regime: Dedicção exclusiva

Outras informações:

ATIVIDADES DESENVOLVIDAS :-Elaboração e renovação de procurações;-Elaborar impugnações de editais de concorrências públicas e licitações, bem como recursos administrativos e mandados de segurança;-Elaborar e analisar contratos nacionais e internacionais, de locação, de prestação de serviços, de representação comercial, de transferência de tecnologia bem como termos de confidencialidade, entre outros, efetuando também as respectivas notificações e rescisões contratuais;-Dar acompanhamento ao setor de garantia da empresa, indicando as regras exigidas pelo Código de Defesa do Consumidor.

Atividades

08/1993 - 12/1997 Serviço Técnico Especializado, DPTO. JURÍDICO

Especificação:
ADVOCACIA

6. LLOYDS BANK PLC - LLOYDS

Vínculo institucional

1991 - 1993 Vínculo: Estágio de Direito , Enquadramento funcional: Estagiária de Direito , Carga horária: 40, Regime: Dedicção exclusiva

Outras informações:

ATIVIDADES DESENVOLVIDAS:- Preencher e acompanhar o cumprimento de contratos de capital de giro, export note, rotativos, cédulas de crédito, cartas de crédito, e contratos para as respectivas garantias, tais como penhor mercantil, alienação fiduciária, fiança, caução de duplicatas;-Preencher títulos de crédito, tais como notas promissórias;-Resolver pendências referentes a contratos, procurações, dados societários, junto a gerentes de conta, clientes e departamento jurídico do Banco, situado em São Paulo.

Atividades

07/1991 - 07/1993 Estágio, SETOR DE CADASTRO

7. Universidade Federal de Santa Catarina - UFSC

Vínculo institucional

2017 - Atual Vínculo: Mestranda , Enquadramento funcional: Mestranda , Carga horária: 4, Regime: Parcial

Atividades

01/2017 - Atual Pesquisa e Desenvolvimento, Mestrado Profissional em Direito
Linhas de pesquisa:
ACESSO À JUSTIÇA E PROCESSOS JURISDICIONAIS E ADMINISTRATIVOS: A ADMINISTRAÇÃO DA JUSTIÇA SOB O ENFOQUE DO COMBATE E DA COOPERAÇÃO

Linhas de pesquisa

1. ACESSO À JUSTIÇA E PROCESSOS JURISDICIONAIS E ADMINISTRATIVOS: A ADMINISTRAÇÃO DA JUSTIÇA SOB O ENFOQUE DO COMBATE E DA COOPERAÇÃO

Objetivos: Linha de pesquisa destinada a abrigar pesquisas aplicadas, voltadas à solução de problemas práticos atinentes ao acesso à justiça, com foco nos seguintes elementos: Poder Judiciário e Funções Essenciais à Justiça; processos jurisdicionais; processos administrativos; judicialização da política e intervenção judicial em políticas públicas; legislação brasileira contemporânea relativa aos processos jurisdicionais e administrativos; articulação entre os processos jurisdicionais e administrativos e os direitos materiais buscados; a importância do "duelo" e da cooperação na resolução de conflitos.

Projetos

Projetos de pesquisa
2017 - Atual ACESSO À JUSTIÇA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA E METODOLOGIAS JURÍDICAS APLICADAS

Descrição: Atividades de pesquisa envolvendo estudo de caso através de modelos hermenêuticos e interpretativos, da hermenêutica Jurídica e aplicação do Direito nas práticas jurídicas. Da interpretação constitucional: positivismo, ponderacionismo e garantismo. Da ética no mundo contemporâneo: liberdade, consciência e responsabilidade. Ética e Direito, Bioética e Biodireito. Silogismo jurídico. Discursos jurídicos contemporâneos que orientam a aplicação do Direito. Fundamentação e argumentação jurídicas. Racionalidade da decisão judicial. Agir ético e acesso à justiça: conflito, diálogo, cooperação e duelo no contexto da aplicação do Direito nos processos administrativos e jurisdicionais e nas Formas adequadas de resolução de conflitos. Da evolução do Estado e seus reflexos no acesso à justiça. Proliferação legislativa e o poder público como usuário do Poder Judiciário. Judicialização da política e intervenção judicial em políticas e serviços públicos. Políticas criminais e combate à violência. Acesso à justiça e Constituição: liberdades positivas e negativas, proteção jurídica do cidadão e responsabilidade do Estado. Acesso à justiça e processos administrativo e jurisdicional em matéria de políticas e serviços públicos. Acesso à justiça e formas adequadas de resolução de conflitos em matéria de políticas e serviços públicos.

Situação: Em andamento Natureza: Projetos de pesquisa

Integrantes: Josélia da Silveira Nogueira (Responsável); ALEXANDRE MORAIS DA ROSA; ALINE AMABILE ZIMMERMANN; GRAZIELLY ALESSANDRA BAGGENSTOSS; GUILHERME PERES FIUZA LIMA; JOAO DOS PASSOS MARTINS NETO; JOSELIA DA SILVEIRA NOGUEIRA; LUIZ HENRIQUE URQUHART CADEMARTORI; MAGDA FIEGENBAUM; ORIDES MEZZAROBBA; PRISCILA MOREIRA FABRE; RAMILA ROSSA

Áreas de atuação

1. Direito Público
2. DIREITO DA EMPRESA E DA ECONOMIA

Idiomas

Inglês	Compreende Bem , Fala Bem , Escreve Bem , Lê Bem
Espanhol	Compreende Razoavelmente , Fala Razoavelmente , Escreve Pouco , Lê Pouco
Francês	Compreende Razoavelmente , Fala Razoavelmente , Escreve Razoavelmente , Lê Razoavelmente

Produção

Produção bibliográfica

Trabalhos publicados em anais de eventos (completo)

1. **NOGUEIRA, J. S.**

Cartório Criminal e Morosidade In: XXVI Congresso Nacional do CONPEDI, 2017, Maranhão.

Anais do XXVI Congresso Nacional do CONPEDI. Florianópolis - SC: CONPEDI, 2017. v.26. p.61 - 76

Referências adicionais : Brasil/Português. Meio de divulgação: Meio digital

Artigos em jornal de notícias

1. **NOGUEIRA, J. S.**

Entrevista com Philip Joron sobre a Violência. Jornal Mulher. Porto Alegre, 2003.

Palavras-chave: violência

Áreas do conhecimento : Jornalismo Especializado (Comunitário, Rural, Empresarial, Científico)

Setores de atividade : Informação e comunicação

Referências adicionais : Brasil/Português. Meio de divulgação: Impresso

Apresentação de trabalho e palestra

1. **NOGUEIRA, J. S.**

Cartório Criminal e Morosidade, 2017. (Congresso,Apresentação de Trabalho)

Referências adicionais : Brasil/Português. Meio de divulgação: Outro; Cidade: Maranhão; Evento: XXVI Congresso Nacional do CONPEDI; Inst.promotora/financiadora: CONPEDI

2. **NOGUEIRA, J. S.**

Ball State University - Pesquisa sobre indústria farmacêutica, 2004. (Comunicação,Apresentação de Trabalho)

Palavras-chave: Ball State University

Áreas do conhecimento : Comunicação,Relações Públicas e Propaganda

Setores de atividade : Atividades de prestação de serviços de informação

Referências adicionais : Brasil/Português. Meio de divulgação: Outro

O trabalho de desenvolveu mediante contato teleconferencial com os alunos de pós graduação em comunicação da Ball State University. O objetivo central era efetuar análise mercadológica a respeito de medicamentos e indústrias farmacêuticas no Brasil, o que gerou uma troca de informações em inglês com os universitários de Indiana/EUA. Apresentei junto com um grupo de colegas universitários da comunicação o resultado de um trabalho de campo baseado em pesquisa sobre medicamentos. Além disso, apresentamos informações culturais do Brasil para os alunos pós-graduandos da Universidade de Ball State, na Indiana.; Local: PUCRS; Cidade: Porto Alegre; Evento: Projeto de Relações Públicas – Convênio PUC x Ball State University; Inst.promotora/financiadora: Comunicação Social da PUCRS

Produção técnica

Assessoria e consultoria

1. NOGUEIRA, J. S.

Assessoria junto a Profa. Maria Berenice juntos a processos de Pesquisa doutrinária e jurisprudencial sobre assuntos atuais e controversos no ramo de processo civil e direito de família., 2007

Referências adicionais : Brasil/Português. Meio de divulgação: Outro

Trabalhos técnicos

1. NOGUEIRA, J. S.

Membro de Comissão Jurídica dos processo de patenteamento da PUC/RS junto ao INPI, 2005

Referências adicionais : Brasil/Português. Meio de divulgação: Outro

Demais produções técnicas

1. NOGUEIRA, J. S.

Curso de inglês Básico, 2010. (Outro, Curso de curta duração ministrado)

Referências adicionais : Brasil/Português. 24 semanas. Meio de divulgação: Outro

2. NOGUEIRA, J. S.

As Vantagens de Permanecer na Escola, 2004. (Desenvolvimento de material didático ou instrucional)

Áreas do conhecimento : Orientação e Aconselhamento

Setores de atividade : Educação

Referências adicionais : Brasil/Português. Meio de divulgação: Impresso

Orientações e Supervisões

Orientações e supervisões

Orientações e supervisões em andamento

Dissertações de mestrado : orientador principal

1. Josélia da Silveira Nogueira. Gestão cartorial: uma nova saída para a morosidade. 2017. Dissertação (Direito) - Universidade Federal de Santa Catarina

Palavras-chave: Acesso à justiça, Morosidade , Gestão judicial, Padronização de procedimentos, Política judiciária, Administração da justiça

Setores de atividade : Pesquisa e desenvolvimento científico

Referências adicionais : Brasil/Português.

Eventos

Eventos

Participação em eventos

1. **XXVI Congresso Nacional do CONPEDI, 2017.** (Congresso)
Cartório Criminal e Moroidade.
2. **Da Vida para a História - O Legado de Getúlio Vargas, 2004.** (Seminário)
.
3. **ICMS, ISSQN, IPI e IRPJ Aspectos Controvertidos e Atuais, 2000.** (Seminário)
.
4. **Seminário: Recursos, 1998.** (Seminário)
.
5. **Ciclo de Palestras sobre Direito Tributário - Obra de Alfredo Augusto Becker, 1993.** (Outra)
.
6. **Human Society of The United States - HSUS, 1991.** (Outra)
.
7. **IV CONFEMA - Conferência Estadual do Meio Ambiente, 1991.** (Outra)
.

Totais de produção

Produção bibliográfica

Jornais de Notícias.....	1
Trabalhos publicados em anais de eventos.....	1
Apresentações de trabalhos (Comunicação).....	1
Apresentações de trabalhos (Congresso).....	1

Produção técnica

Trabalhos técnicos (assessoria).....	1
Trabalhos técnicos (outra).....	1
Curso de curta duração ministrado (outro).....	1
Desenvolvimento de material didático ou instrucional.....	1

Orientações

Orientação em andamento (dissertação de mestrado - orientador principal).....	1
---	---

Eventos

Participações em eventos (congresso).....	1
Participações em eventos (seminário).....	3
Participações em eventos (outra).....	3