

PROGRAMA OLHARES: Revelando talentos do Judiciário catarinense
3ª edição – Ano 2016

RELATÓRIO

1. Introdução

O presente relatório tem por objetivo tratar do Programa Olhares, 3ª edição, idealizado e realizado pela Divisão de Desenvolvimento de Pessoas, da Diretoria de Gestão de Pessoas. Serão abordados os objetivos propostos, os resultados obtidos com a 3ª edição, bem como será realizada uma análise acerca da efetividade e da importância de ações como o Programa Olhares para o alcance dos objetivos institucionais do Poder Judiciário catarinense.

O Programa Olhares teve sua 1ª edição realizada no 1º semestre do ano de 2015, com o objetivo de incentivar a criatividade, além de divulgar e reconhecer os talentos do quadro de magistrados, servidores e colaboradores desta Instituição. A 2ª edição, por sua vez, ocorreu no segundo semestre do mesmo ano. Em ambas as oportunidades, os participantes puderam encaminhar fotografias e mensagens relacionadas a temas preestabelecidos pela comissão organizadora, tais como: Páscoa, Dia das Mães, Dia dos Pais, Dia do Servidor Público, Dia da Justiça e Natal.

Oportuno consignar que as fotografias e mensagens recebidas durante as duas primeiras edições foram inseridas no banco de dados desta Divisão para fins de utilização em projetos da Presidência deste Tribunal, do Núcleo de Comunicação Institucional, da Diretoria de Gestão de Pessoas e desta Divisão. Também foram utilizados para a composição de cartões virtuais que, à época, eram encaminhados a servidores e magistrados em datas comemorativas pela Divisão de Desenvolvimento de Pessoas. Por fim, tanto as [fotografias](#) quanto as [mensagens](#) compuseram uma exposição virtual divulgada no site do Poder Judiciário de Santa Catarina.

Feitas as considerações iniciais, proceder-se-á, a partir do tópico seguinte, à análise da 3ª edição do Programa, que trouxe importantes inovações e significativo aumento no número de participantes.

2. Programa Olhares – 3ª edição – Ano 2016

Para a 3ª edição do Programa Olhares, a Divisão de Desenvolvimento de Pessoas obteve significativo apoio por parte da Presidência deste Tribunal, do Núcleo de Comunicação Institucional, além da Diretoria de Gestão de Pessoas. Após reuniões para a definição do novo formato do Programa, optou-se por realizar uma nova edição em moldes semelhantes às edições do ano de 2015. No entanto, foram propostas pontuais modificações, a fim de aumentar o alcance do Programa, bem como de dar maior visibilidade aos trabalhos recebidos durante o período de inscrições.

Tomando por base o definido com os setores supramencionados, foi divulgado o regulamento para a participação no Programa, bem como foram abertas as inscrições, as quais foram direcionadas para magistrados, servidores (ativos, comissionados e aposentados) e colaboradores (terceirizados e estagiários). Tal qual ocorrido nas edições anteriores, esta Divisão não fez juízo de valor acerca da qualidade técnica dos trabalhos apresentados, sendo que todas as fotografias e mensagens foram recebidas e aceitas.

Destarte, entre os dias 20 de junho e 15 de julho de 2016, **96 trabalhos**, divididos entre 82 fotografias e 14 mensagens, foram recebidos por esta Divisão a título de inscrição para o Programa Olhares. Os trabalhos foram encaminhados por **32 participantes**, divididos em: 24 servidores efetivos, 3 estagiárias, 2 servidores exclusivamente comissionados, 1 magistrado, 1 servidora aposentada e 1 terceirizada. Consoante denota-se do quadro de participantes, verifica-se que, pela 1ª vez, todas as categorias funcionais tiveram representantes no Programa Olhares, resultando em um significativo aumento se comparado às primeiras edições.

A título de informação, segue abaixo quadro geral de participantes da 3ª edição do Programa Olhares:

Participante	Vínculo	Categoria(s)	Tema(s)
Adiberto Braatz	Servidor	Fotografia	Todos
Aleir Fernandes Madeira Junior	Servidor	Fotografia	Cidades do Estado de Santa Catarina, Dia dos Pais, Natureza e Paisagem, Regiões do Estado de Santa Catarina
Aline Von Hohendorff Maas	Servidor	Fotografia	Dia das Mães, Páscoa
Ana Dircélia Keskoski Anzolin	Servidor	Mensagem e Fotografia	Dia da Justiça, Dia das Mães, Dia do Magistrado, Dia dos Pais, Dia Internacional da Mulher, Natal, Natureza e Paisagem
Ana Maria Serafim Mees	Aposentada	Fotografia	Natureza e Paisagem
Bruna Fernandes Alves Cascais	Servidor	Fotografia	Cidades do Estado de Santa Catarina, Dia dos Pais
Carla de Souza Machado	Servidor	Fotografia	Natureza e Paisagem
Cibele Palmas	Servidor	Foto e Mensagem	Natureza e Paisagem
Diego Mota Vieira	Servidor Comissionado	Fotografia	Natureza e Paisagem
Edna Edeani dos Santos	Servidor	Fotografia	Comarcas do Poder Judiciário Catarinense
Edna Felipe	Servidor	Fotografia	125 anos do Poder Judiciário Catarinense, Cidades do Estado de Santa Catarina, Dia da Justiça, Dia do Servidor Público, Dia dos Pais, Natureza e Paisagem, Regiões do Estado de Santa Catarina
Erika Medeiros Braz	Servidor	Mensagem	Comarcas do Poder Judiciário Catarinense, Dia do Servidor Público, Páscoa
Genivaldo Alberto Custódio	Servidor	Mensagem	Cidades do Estado de Santa Catarina, Regiões do Estado de Santa Catarina
Giovana Camlofski Stürmer	Servidor	Fotografia	Natureza e Paisagem
Ilze Maria Dalmonico	Servidor	Fotografia	Natureza e Paisagem
João Paulo Fistarol Campos	Servidor	Fotografia	Natureza e Paisagem
Jonas Nardelli Chiaradia	Servidor	Fotografia	Natureza e Paisagem
Julia de Maria Prado	Terceirizada	Fotografia	Cidades do Estado de Santa Catarina
Júlio Cesar Knoll	Magistrado	Fotografia	Natureza e Paisagem, Regiões do Estado de Santa Catarina
Karen Neumann	Servidor	Fotografia	Cidades do Estado de Santa Catarina, Dia das Mães, Natal, Natureza e Paisagem, Páscoa, Regiões do Estado de Santa Catarina

Leila Maria Fistarol Campos	Estagiária	Fotografia	Cidades do Estado de Santa Catarina
Marcos Augusto Silveira	Servidor	Fotografia	Cidades do Estado de Santa Catarina, Dia do Magistrado, Natureza e Paisagem, Regiões do Estado de Santa Catarina
Mari Zatti Rossetto	Servidor	Fotografia	Cidades do Estado de Santa Catarina, Dia da Justiça, Dia das Mães, Dia Internacional da Mulher
Michele Engel dos Santos	Servidor Comissionado	Fotografia	Cidades do Estado de Santa Catarina, Comarcas do Poder Judiciário Catarinense, Natureza e Paisagem, Regiões do Estado de Santa Catarina
Natali de Souza Anhaia	Estagiária	Fotografia	Natureza e Paisagem, Regiões do Estado de Santa Catarina
Natália Sirlene Pires	Estagiária	Fotografia	Cidades do Estado de Santa Catarina, Natureza e Paisagem
Renata Polidoro Aguiar	Servidor	Mensagem	125 anos do Poder Judiciário Catarinense
Ricardo do Valle Dias	Servidor	Fotografia	Cidades do Estado de Santa Catarina, Natureza e Paisagem
Ricardo Uliano dos Santos	Servidor	Fotografia	Natureza e Paisagem
Ronei Fernandes	Servidor	Fotografia	Natureza e Paisagem
Simone Climaco	Servidor	Fotografia	125 anos do Poder Judiciário Catarinense, Cidades do Estado de Santa Catarina, Dia da Justiça, Dia das Mães, Dia do Magistrado, Dia do Servidor Público, Dia dos Pais, Dia Internacional da Mulher, Natureza e Paisagem, Páscoa, Regiões do Estado de Santa Catarina
Xedes Ribeiro Freitas	Servidor	Fotografia	Cidades do Estado de Santa Catarina, Natureza e Paisagem

Outra modificação trazida pela 3ª edição do Programa foi o acréscimo de temas sobre os quais os participantes poderiam encaminhar os trabalhos. Somando os temas já utilizados nas edições anteriores aos temas acrescentados na 3ª edição, chegou-se à seguinte proposta: *Natureza e Paisagem, Cidades do Estado de Santa Catarina, Regiões do Estado de Santa Catarina, Comarcas do Poder Judiciário catarinense (fóruns e demais estruturas que as compõem), Dia Internacional da Mulher, 125 anos do Poder Judiciário catarinense (1º de outubro de 2016), Dia do Magistrado (11 de agosto), Dia dos Pais, Dia das Mães, Páscoa, Natal, Dia do Servidor Público (28 de*

outubro) e *Dia da Justiça* (8 de dezembro), totalizando **13 temas**. Impende destacar que a categoria *Natureza e Paisagem*, novidade trazida pela 3ª edição, foi a que mais recebeu trabalhos encaminhados pelos participantes.

Por fim, faz-se necessário, também, abordar a maior inovação proporcionada pela 3ª edição do Programa Olhares: a elaboração da **Revista Olhares**, assunto este que será tratado no tópico seguinte.

3. Revista Olhares

A proposta de elaboração de um material gráfico impresso que abarcasse todos os trabalhos recebidos pelo Programa Olhares teve como objetivo dar maior visibilidade às fotografias e mensagens, proporcionando um aumento no reconhecimento dos talentos dos participantes da 3ª edição.

Para tanto, decidiu-se, em conjunto com a Presidência, Núcleo de Comunicação Institucional e Divisão de Artes Gráficas, elaborar a Revista Olhares, que acabou por superar as expectativas criadas no que tange à qualidade do material gráfico.

Com a finalidade de definição acerca do formato bem como das demais informações que constariam da Revista, foram realizadas diversas tratativas desta Divisão junto à Divisão de Artes Gráficas, que, tal qual em outras oportunidades, realizou um excelente serviço na execução das atividades de criação da arte gráfica, confecção, impressão e acabamento do material.

A Divisão de Desenvolvimento de Pessoas elaborou o texto de apresentação do material, enquanto a abertura de cada tema foi feita com as mensagens enviadas pelos participantes. Ademais, todas as fotografias recebidas foram inseridas no material dentro do respectiva tema.

Por solicitação da Presidência deste Tribunal, foi feito contato com a Assessoria de Planejamento, o Núcleo de Comunicação Institucional, além da Academia Judicial, visando ao planejamento do lançamento da Revista Olhares, que ocorreria na 4ª Mostra de Boas Práticas do Judiciário catarinense. Destarte, no dia 7 de outubro de

2016, foi lançada a Revista Olhares, oportunidade em que foram distribuídos exemplares do material aos participantes do evento.

Outrossim, também foram encaminhados exemplares a todos os participantes do evento, além de um exemplar para cada comarca e para cada Diretoria deste Tribunal, a fim de disseminar o resultado do Programa, bem como atrair ainda mais participantes para as próximas edições.

4. Outras formas de divulgação

Além da Revista Olhares, cujas peculiaridades foram abordadas acima, esta Divisão procedeu à divulgação de todos os trabalhos por meio de uma exposição virtual na página eletrônica do Tribunal de Justiça de Santa Catarina. Toda a preparação do material foi de responsabilidade do Núcleo de Comunicação Institucional, que publicou tanto as [fotografias](#) quanto às [mensagens](#) no [“Flickr”](#) do Judiciário catarinense.

Oportuno também mencionar que, consoante os objetivos referentes ao Programa Olhares, esta Divisão utilizou uma das fotografias enviadas para o Programa para ilustrar o material gráfico do Programa de Preparação para a Aposentadoria, edições 2016.1 e 2016.2. Ainda, um exemplar de cada material foi encaminhado ao servidor autor da fotografia, que expressamente manifestou seu contentamento com a escolha de seu material.

5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Consoante o exposto, destaca-se que o Programa Olhares, edição do ano de 2016, teve um excelente impacto junto aos participantes e àqueles que puderam ter contato, de alguma forma, com os trabalhos divulgados, seja por meio da exposição virtual ou pela Revista Olhares.

Embora o grande diferencial desta edição tenha sido a elaboração da Revista Olhares, tem-se que o significativo aumento de participantes deve-se, também, ao aumento no número de temas sobre os quais trataram os trabalhos encaminhados.

Ademais, a possibilidade concedida pela Administração da divulgação dos trabalhos, bem como do lançamento da Revista Olhares durante a Mostra de Boas Práticas teve grande impacto no sucesso do Programa. Neste sentido, há de ser destacado o importante papel do Núcleo de Comunicação Institucional na condução de todo esse procedimento.

A utilização dos trabalhos do Programa Olhares em materiais gráficos também teve uma repercussão bastante positiva, pois levou o talento de alguns servidores ao conhecimento dos participantes dos eventos promovidos pela Divisão de Desenvolvimento de Pessoas. A título de exemplo, cada uma das duas edições do Programa de Preparação para a Aposentadoria no ano de 2016 teve o material gráfico baseado em uma fotografia de participantes do Programa Olhares.

Outra modificação que se mostrou acertada foi o fato de o Programa Olhares, em 2016, ter se concentrado em apenas uma edição, ao contrário do ano de 2017, oportunidade em que foram realizadas duas edições semestrais.

Não obstante esta Divisão ter chegado à conclusão de que a edição do ano de 2016 alcançou os objetivos traçados quando da propositura do Programa, tem-se a consciência de que se faz necessário o desenvolvimento de uma ferramenta de avaliação que propicie a mensuração da satisfação dos participantes com o Programa. Assim, para a edição de 2017, tal formulário será elaborado e aplicado a título de avaliação de reação.

Por fim, reitera-se a importância do Programa Olhares como ferramenta de aumento do engajamento dos participantes para com a Instituição, recomendando que, anualmente, uma edição do Programa seja realizada, sempre levando em consideração as oportunidades de melhoria elencadas em edições anteriores.