

DESENVOLVIMENTO DE COMPETÊNCIAS GERENCIAIS

PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA
de Santa Catarina
Diretoria-Geral Administrativa
Diretoria de Gestão de Pessoas

COMPETÊNCIAS
GERENCIAIS

GESTÃO DE PESSOAS
POR COMPETÊNCIAS

Recursos de aprendizagem e desenvolvimento	Competência a desenvolver
LEITURAS	PLANEJAMENTO E VISÃO ESTRATÉGICA

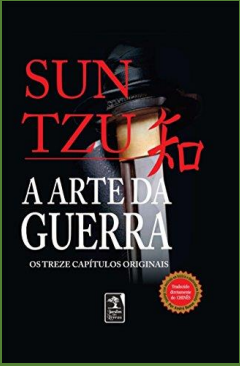
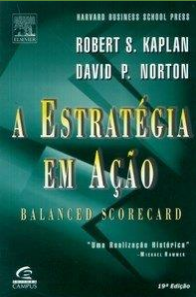
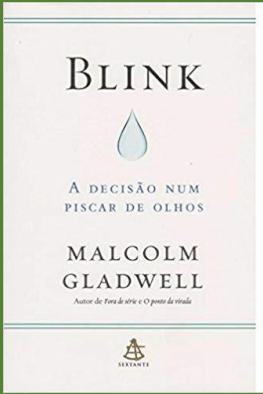
Este documento apresenta uma relação organizada de recursos de aprendizagem disponibilizados na forma de **LEITURAS** (livros, artigos e textos) que trazem contribuições para o desenvolvimento da competência gerencial relacionada ao **PLANEJAMENTO E VISÃO ESTRATÉGICA**.

[Livros](#)

[Artigos e Textos](#)

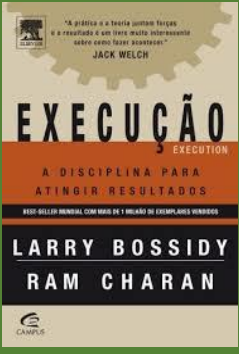
DESENVOLVIMENTO DE COMPETÊNCIAS GERENCIAIS

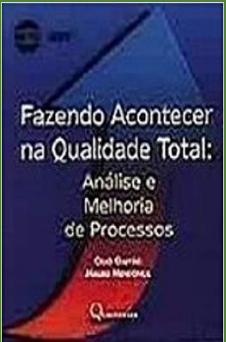
Livros

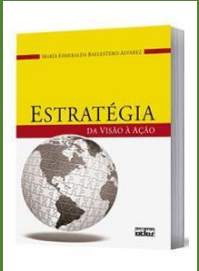
	TIPO	Livro
	NOME DA LEITURA	A ARTE DA GUERRA
	AUTOR	Sun Tzu
	SÍNTESE	O milenar tratado hoje é uma fonte de inspiração sobre estratégia e liderança para grandes conquistas. Este livro é a reunião dos ensinamentos escritos por Sun Tzu (544a.C. - 496a.C.) há mais de 2 mil anos.
	COMPETÊNCIAS A DESENVOLVER	Comunicação Gestão de Pessoas e Equipes Planejamento e Visão Estratégica
	TIPO	Livro
	NOME DA LEITURA	A ESTRATÉGIA EM AÇÃO - BALANCED SCORECARD
	AUTOR	Robert S. Kaplane e David P. Norton
	SÍNTESE	Como diversos executivos estão utilizando o Balanced Scorecard para orientar o desempenho atual e focalizar o desempenho do futuro.
	COMPETÊNCIAS A DESENVOLVER	Gestão de Processos de Trabalho Planejamento e Visão Estratégica
	TIPO	Livro
	NOME DA LEITURA	BLINK - A DECISÃO NUM PISCAR DE OLHOS
	AUTOR	Malcolm Gladwell
	SÍNTESE	É um livro sobre como podemos julgar, decidir e fazer escolhas sem refletir muito a respeito. Para explicar o conceito, Malcolm Gladwell apresenta histórias impressionantes, como o caso do especialista em arte que, num único relance, descobriu que uma escultura comprada por uma fortuna pelo Museu Getty era uma falsificação.
	COMPETÊNCIAS A DESENVOLVER	Gestão de Pessoas e Equipes Gestão de Processos de Trabalho Planejamento e Visão Estratégica

DESENVOLVIMENTO DE COMPETÊNCIAS GERENCIAIS

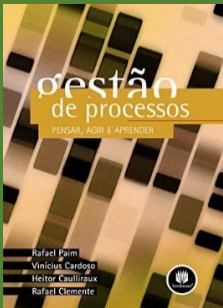
	TIPO	Livro
	NOME DA LEITURA	EMPRESAS FEITAS PARA VENCER
	AUTOR	Jim Collins
	SÍNTESE	O livro mostra como as grandes empresas triunfam no decorrer do tempo e como o desempenho sustentável a longo prazo pode ser inserido no DNA de uma organização desde sua concepção. O autor apresenta exemplos que desafiam a lógica e transformam a mediocridade em uma superioridade duradoura, apresentando também quais são as características universais que levam uma empresa a se tornar excelente e outras não.
	COMPETÊNCIAS A DESENVOLVER	Gestão de Pessoas e Equipes Gestão de Processos de Trabalho Planejamento e Visão Estratégica

	TIPO	Livro
	NOME DA LEITURA	EXECUÇÃO - A DISCIPLINA PARA ATINGIR RESULTADOS
	AUTOR	Larry Bossidy e Ram Charan
	SÍNTESE	Realizações bem-sucedidas resultaram da prática voltada para a execução: unir pessoas, estratégia e operações - os três processos - chave de cada negócio.
	COMPETÊNCIAS A DESENVOLVER	Gestão de Pessoas e Equipes Gestão de Processos de Trabalho Planejamento e Visão Estratégica

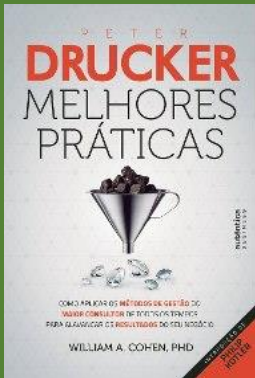
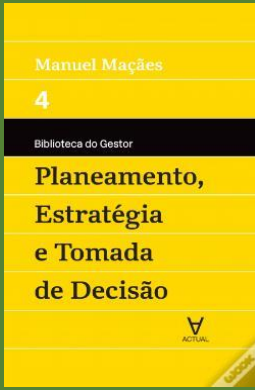
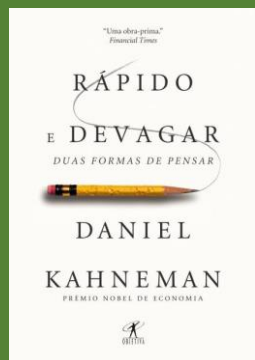
	TIPO	Livro
	NOME DA LEITURA	FAZENDO ACONTECER NA QUALIDADE TOTAL - ANÁLISE E MELHORIA DE PROCESSOS
	AUTOR	Célio Galvão e Mario Mendonça
	SÍNTESE	A publicação detalha de forma extremamente didática uma das principais ferramentas para a Gerência de Processos: O Ciclo PDCA (Planejar, Executar, Verificar e Agir).
	COMPETÊNCIAS A DESENVOLVER	Gestão de Processos de Trabalho Planejamento e Visão Estratégica

	TIPO	Livro
	NOME DA LEITURA	ESTRATÉGIA - DA VISÃO À AÇÃO
	AUTOR	Maria Esmeralda Ballestero-Alvarez
	SÍNTESE	Descreve as diversas estratégias que o gestor pode adotar para proporcionar o crescimento da instituição.
	COMPETÊNCIAS A DESENVOLVER	Gestão de Processos de Trabalho Planejamento e Visão Estratégica

DESENVOLVIMENTO DE COMPETÊNCIAS GERENCIAIS

	TIPO	Livro
	NOME DA LEITURA	GESTÃO DE PROCESSOS - PENSAR, AGIR E
	AUTOR	Rafael Paim, Vinicius Cardoso, Heitor Cauliroux e Rafael Clemente
	SÍNTESE	Baseada em mais de 20 anos de pesquisa, projetos de aplicação e testes, esta é uma obra imprescindível para acadêmicos e profissionais.
	COMPETÊNCIAS A DESENVOLVER	Gestão de Processos de Trabalho Planejamento e Visão Estratégica
	TIPO	Livro
	NOME DA LEITURA	GESTÃO PÚBLICA POR RESULTADOS
	AUTOR	Sylvie Trosa
	SÍNTESE	Gestão pública por resultados se insere entre as obras mais inteligentes e úteis para a focalização desse tema. Trata-se de uma leitura indispensável para os dirigentes e gerentes do serviço público.
	COMPETÊNCIAS A DESENVOLVER	Gestão de Processos de Trabalho Planejamento e Visão Estratégica
	TIPO	Livro
	NOME DA LEITURA	O VERDADEIRO PODER
	AUTOR	Vicente Falconi
	SÍNTESE	O texto esclarece, com grande didática, quais são os pontos de sucesso que estão por trás do crescimento saudável e do saneamento de grandes empresas e instituições governamentais. Em outras palavras, Vicente Falconi revela o que está por trás dos resultados alcançados.
	COMPETÊNCIAS A DESENVOLVER	Gestão de Pessoas e Equipes Gestão de Processos de Trabalho Planejamento e Visão Estratégica

DESENVOLVIMENTO DE COMPETÊNCIAS GERENCIAIS

	TIPO	Livro
	NOME DA LEITURA	PETER DRUCKER - MELHORES PRÁTICAS
	AUTOR	William A. Cohen
	SÍNTESE	Guia completo com as melhores técnicas e metodologias para serem aplicadas em projetos de intervenção organizacional; executivos, gestores e empreendedores poderão ter em mãos uma verdadeira bússola para examinarem seus negócios e organizações, por meio de perspectiva pragmática – que reforça a influência e o impacto do pensamento e metodologias de Drucker sobre as organizações até os dias atuais.
	COMPETÊNCIAS A DESENVOLVER	Planejamento e Visão Estratégica
	TIPO	Livro
	NOME DA LEITURA	PLANEJAMENTO, ESTRATÉGIA E TOMADA DE DECISÃO
	AUTOR	Manuel Mações
	SÍNTESE	Sem uma orientação estratégica e sem a definição clara dos objetivos, dificilmente os gestores poderão tomar boas decisões, fazer uma alocação correta dos recursos, dirigir pessoas ou controlar o desempenho da organização.
	COMPETÊNCIAS A DESENVOLVER	Gestão de Pessoas e Equipes Gestão de Processos de Trabalho Planejamento e Visão Estratégica
	TIPO	Livro
	NOME DA LEITURA	RÁPIDO E DEVAGAR - DUAS FORMAS DE PENSAR
	AUTOR	Daniel Kahneman
	SÍNTESE	O autor nos leva a uma viagem pela mente humana e explica as duas formas de pensar: uma é rápida, intuitiva e emocional; a outra, mais lenta, deliberativa e lógica. Kahneman expõe as capacidades extraordinárias - e também os defeitos e vícios - do pensamento rápido e revela a influência das impressões intuitivas nas nossas decisões.
	COMPETÊNCIAS A DESENVOLVER	Gestão de Pessoas e Equipes Gestão de Processos de Trabalho Planejamento e Visão Estratégica

DESENVOLVIMENTO DE COMPETÊNCIAS GERENCIAIS

	TIPO	Livro
	NOME DA LEITURA	TOMADA DE DECISÃO E PLANEJAMENTO PARA OTIMIZAR RESULTADOS
	AUTOR	Glen D. Hoffherr
	SÍNTESE	Ideal para que se vença desafios. Ele ajudará nas tomadas de decisões, que em grande parte são difíceis.
	COMPETÊNCIAS A DESENVOLVER	Gestão de Pessoas e Equipes Gestão de Processos de Trabalho Planejamento e Visão Estratégica

Artigos e Textos

	
TIPO	RESOLUÇÃO
NOME DA LEITURA	RESOLUÇÃO N. 198, DE 1º DE JULHO DE 2014
SITE	CNJ - Conselho Nacional de Justiça
SÍNTESE	Dispõe sobre o Planejamento e a Gestão Estratégica no âmbito do Poder Judiciário e dá outras providências.
COMPETÊNCIAS A DESENVOLVER	Planejamento e Visão Estratégica

	
TIPO	RESOLUÇÃO
NOME DA LEITURA	RESOLUÇÃO N. 221, DE 10 DE MAIO DE 2016
SITE	CNJ - Conselho Nacional de Justiça
SÍNTESE	Institui princípios de gestão participativa e democrática na elaboração das metas nacionais do Poder Judiciário e das políticas judiciárias do Conselho Nacional de Justiça.
COMPETÊNCIAS A DESENVOLVER	Planejamento e Visão Estratégica

DESENVOLVIMENTO DE COMPETÊNCIAS GERENCIAIS

	
TIPO	Texto
NOME DA LEITURA	COMO PLANEJAR MELHOR
SITE	TJRJ – Programa de autodesenvolvimento
SÍNTESE	Abordam-se as características de um bom planejamento, como compartilhá-lo e os resultados esperados com a sua utilização.
COMPETÊNCIAS A DESENVOLVER	Comunicação
	Gestão de Processos de Trabalho
	Planejamento e Visão Estratégica

	
TIPO	Texto
NOME DA LEITURA	O PAPEL DA LIDERANÇA NA GESTÃO PARA RESULTADOS
SITE	Revista FAE – Centro Universitário
SÍNTESE	A alta competitividade faz com seja preciso otimizar os investimentos sem que isso reflita diretamente na qualidade dos processos. Ou seja, é preciso fazer cada vez mais com menos recursos, atingindo resultados cada vez melhores.
COMPETÊNCIAS A DESENVOLVER	Gestão de Processos de Trabalho
	Planejamento e Visão Estratégica