



PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL DE JUSTIÇA  
de Santa Catarina  
Diretoria-Geral Administrativa  
Diretoria de Gestão de Pessoas



# Mães do Judiciário

**RELATÓRIO PROGRAMA  
MÃES DO JUDICIÁRIO  
Ciclo III, IV, e V - 2021**



## INTRODUÇÃO

O programa Mães do Judiciário é destinado às magistradas e às servidoras mães do Poder Judiciário do Estado de Santa Catarina (PJSC), para apoio, informação, escuta empática, troca de experiências e atenção aos anseios, promovendo diálogos sobre temas vinculados à carreira, à maternidade e à primeira infância, conforme Termo de Abertura de Projeto contido no Processo n. 0032881-93.2020.8.24.0710. Teve início em julho de 2020 e foi instituído oficialmente no âmbito do PJSC pela Resolução n. 44 de 1º de dezembro de 2021, que no art. 22, parágrafo único, determinou que o programa seria regulamentado por meio de resolução própria - doc. 6001924 do Processo n. 0020159-27.2020.8.24.0710.

Sob a responsabilidade da Diretoria de Gestão de Pessoas (DGP), gerido por membros da equipe do trabalho não presencial, com o apoio da Presidência e de servidoras/facilitadoras lotadas na Coordenadoria de Magistrados, da Coordenadoria da Mulher em Situação de Violência Doméstica e Familiar (Cevid), da Diretoria de Saúde (DS) e da Diretoria de Documentação e Informações (DDI), realizou em 2021 três ciclos de encontros, via videoconferência, com 158 participantes, no período de março a dezembro, que observaram as seguintes diretrizes/objetivos específicos:

1. manter constante aproximação da administração com as servidoras e magistradas;
2. oferecer momentos de integração, diálogo, escuta empática, partilha de experiências e pertencimento;
3. fornecer maior acesso a informações relacionadas à vida funcional, sobretudo acerca da possibilidade do trabalho não presencial (teletrabalho e home office);
4. conhecer as dificuldades/anseios das servidoras e magistradas mães, inclusive quanto ao momento difícil do isolamento social decorrente da covid-19;
5. oportunizar às participantes momentos para que expressem sentimentos, pensamentos e emoções, visando contribuir para o bem-estar próprio e da família;
6. coletar dados com a finalidade de implementar soluções inovadoras e melhoria dos processos de trabalho já existentes; e
7. identificar novas demandas que possam nortear projetos futuros do PJSC.

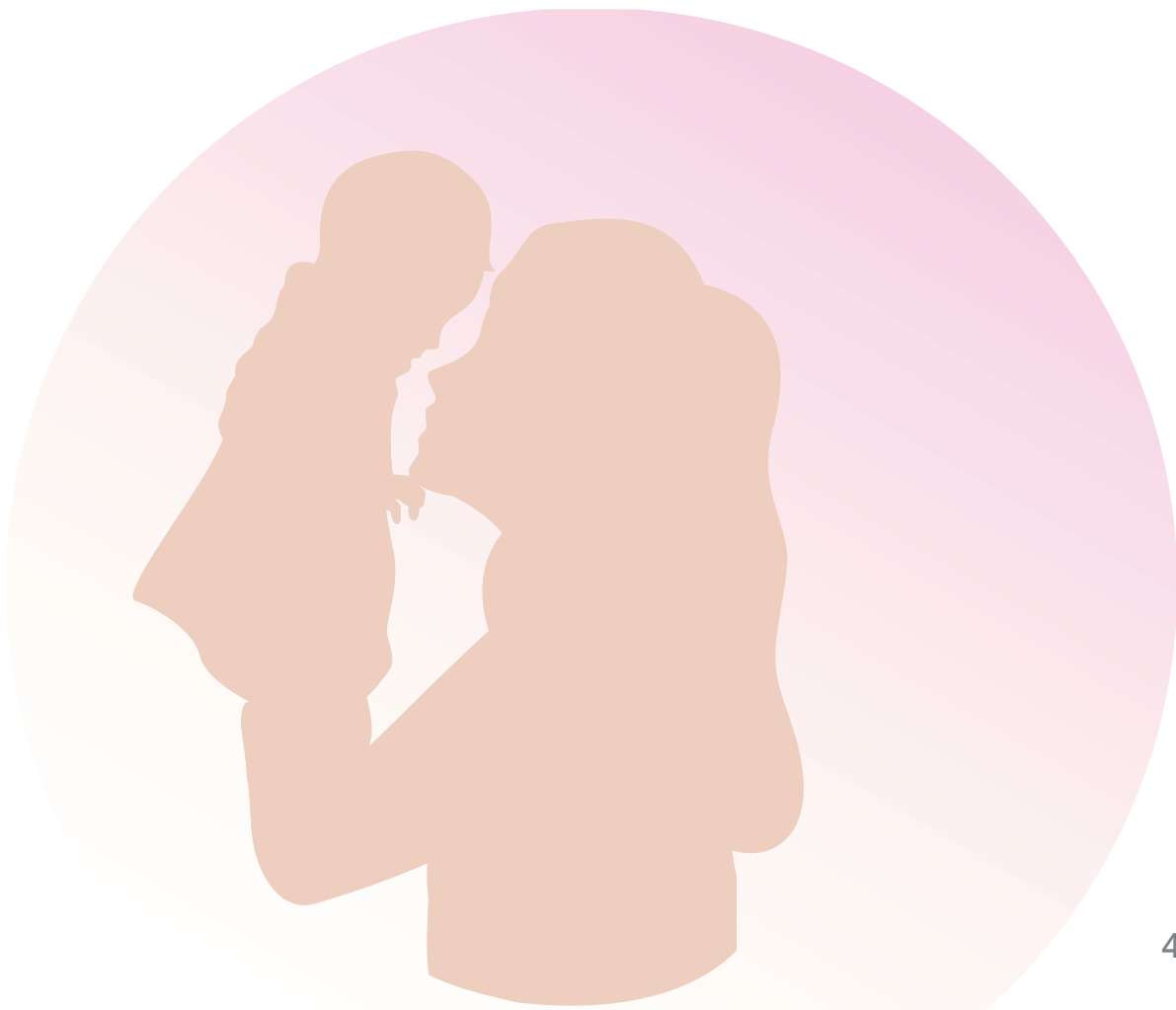
## EQUIPE

Os encontros foram moderados pela gerente do programa, com o auxílio, em forma de revezamento, de 13 servidoras, relacionadas no quadro a seguir.

Nome	Nome	Lotação
Danielle Cristina Novack	Analista Jurídica/Gerente	Diretoria de Gestão de Pessoas
Ana Carolina Serpa Schaefer Martins	Técnica Judiciária Auxiliar	Diretoria de Gestão de Pessoas
Bruna Fernandes Alves Cascais	Técnica Judiciária Auxiliar	Diretoria de Gestão de Pessoas
Cibelene Piazza Ferreira	Técnica Judiciária Auxiliar	Coordenadoria da Mulher em Situação de Violência
Fabiana Salvador Gaspar	Analista Jurídica	Diretoria de Gestão de Pessoas
Fernanda Joaquim da Silva Lipinski	Chefe da Seção de Análise de Cargos	Diretoria de Gestão de Pessoas
Jandira Elizabeth Chavez	Chefe da Seção de Acompanhamento de Pessoas	Diretoria de Gestão de Pessoas
Juliana Schlickmann Barcelos	Técnica Judiciária Auxiliar/ Psicóloga	Diretoria de Saúde
Micheline Rosa Peixoto	Chefe da Divisão de Atendimento ao Usuário	Diretoria de Documentação e Informação
Michelle de Souza Gomes Hugill	Técnica Judiciária Auxiliar	Coordenadoria da Mulher em Situação de Violência
Michelly Nascimento Silva	Analista Jurídico	Diretoria de Gestão de Pessoas
Ramila Rossa	Técnica Judiciária Auxiliar	Coordenadoria de Magistrados
Susiane Andreia Albiero	Assessora Jurídica	Coordenadoria de Magistrados
Talita Santana Pereira	Técnica Judiciária Auxiliar	Diretoria de Gestão de Pessoas

A partir de março somaram-se à equipe as servidoras Michelle Gomes Hugill e Cibeline Piazza Ferreira, da Cevid; em abril, a servidora Ramila Rossa, em substituição à servidora Cristine Roldão, da Coordenadoria de Magistrados; em setembro, a servidora Susiane Andreia Albiero, em substituição à servidora Ramila Rossa; e em outubro, a servidora Michelly Nascimento Silva, da DGP. Alguns encontros contaram ainda com a participação das convidadas Sra. Sandra Roesler e Sra. Audrey Gonçalves Ferri.

Acompanharam os trabalhos do período a juíza auxiliar da Presidência, Carolina Ranzolin Nerbass, o juiz auxiliar da Presidência Romano José Enzweiler, o juiz coordenador de magistrados, Rafael Germer Condé, o coordenador do Gabinete da Presidência e Oficial de Gabinete, Cleon Bassani Ribas, o diretor de gestão de pessoas, Rafael Giorgio Ferri, e os chefes de divisão de controle de cargos e de desenvolvimento de pessoas, da DGP, Marcelo Parisi Freitas e Marcelo Dias e Silva. A diretora de saúde, Graciela de Oliveira Richter Schmidt, presente nos encontros, acompanhou os trabalhos e esclareceu as dúvidas das servidoras e das magistradas mães relativas à área da saúde.



---

## PLANEJAMENTO E ENCONTROS

Conforme documentação juntada aos autos, efetuou-se o planejamento anual com as contribuições da equipe do programa e com o apoio da Administração e das coordenadorias e diretorias envolvidas.

Os convites às servidoras e magistradas para a participação nos encontros de integração foram encaminhados por e-mail ou por WhatsApp, inclusive via grupo, que atualmente conta com 142 mães participantes.

### **Ciclo III - de 25-3-2021 a 27-5-2021**

Na primeira edição de 2021, terceiro ciclo do programa, participaram 61 mães, sendo 5 magistradas e 56 servidoras, divididas em 9 turmas. Os encontros ocorreram nos dias 25-3-2021, 22-4-2021 e 29-4-2021, às 10h, 14h e 17h, com duração de 2 horas cada. O público-alvo inicial foram aquelas em licença-gestação/adoção e, posteriormente, grupos segundo a faixa etária dos filhos.

Em seguimento às atividades, o fechamento do Ciclo III se deu em 2 turmas, no dia 27-5-2021, às 10h e às 14h. Conduziram a conversa sobre carreira e maternidade (doc. 5968407) a Sra. Salete Silva Sommariva e a Sra. Hildemar Meneguzzi de Carvalho, ambas desembargadoras do PJSC, e a Sra. Sonia Silva. Na mediação do encontro atuou a Sra. Juliana Schlickmann Barcelos, psicóloga da Diretoria de Saúde.

### **Ciclo IV - de 10-6-2021 a 20-8-2021**

Aberta a segunda edição, quarto ciclo do programa, participaram 59 mães, sendo 6 magistradas e 53 servidoras. Os encontros ocorreram nos dias 10-6-2021, 24-6-2021, 8-7-2021, às 10h e às 14h, e 29-7-2021 e 30-7-2021, às 14h, com duração de 2 horas cada, totalizando 8 turmas.

Para marcar a data festiva de 1 ano do programa, a equipe de moderadoras e incentivadores se reuniu no dia 6-8-2021 para um momento de gratidão, fortalecimento das relações e alinhamento para os próximos ciclos. Na ocasião foi transmitido um vídeo comemorativo, com depoimento de mães participantes, o qual está disponível na página do programa (<https://www.tjsc.jus.br/web/servidor/aniversario-do-programa-maes-do-judiciario>).

O fechamento do Ciclo IV se deu em duas turmas, nos dias 19 e 20 de agosto de 2021, às 14h. Conduziram a conversa sobre relatos maternos: vínculo, fortalecimento e amor a Sra. Salete Silva Sommariva, a Sra. Vera Copetti e a Sra. Hildemar Meneguzzi de Carvalho, desembargadoras do PJSC, a Dra. Carolina Ranzolin Nerbass, juíza auxiliar do Gabinete da Presidência, e a Sra. Sandra Roesler. Na mediação do encontro atuou a Sra. Graciela de Oliveira Richter Schmidt, diretora de saúde. O desembargador presidente, Sr. Ricardo Roesler, proferiu mensagem de abertura em ambos os encontros. O juiz auxiliar da Presidência Romano José Enzweiler esteve presente na abertura do encontro, realizado no dia 20-8-2021.

## **Ciclo V - de 9-9-2021 a 3-12-2021**

Aberta a terceira edição de 2021, quinto ciclo do programa, participaram 38 mães, sendo 5 magistradas e 33 servidoras. Os encontros ocorreram nos dias 9-9-2021, 10-9-2021, 21-10-2021, 29-10-2021, 18-11-2021 e 19-11-2021, às 14h, com duração de 2 horas cada, totalizando 6 turmas.

Em arremate às atividades do ano, realizou-se no dia 3-12-2021, às 14h, o fechamento do Ciclo V, sob o tema *Pluralidade e Relatos da Vida Materna*. Conduziram a conversa a Sra. Hildemar Meneguzzi de Carvalho, desembargadora do PJSC, a Sra. Michelle de Souza Gomes Hugill, técnica judiciária auxiliar da Cevid, e a Sra. Isabel Cristina Jacinto Brandtner, técnica judiciária auxiliar da DGP. Na mediação do encontro atuou a Sra. Ana Carolina Serpa Schaefer Martins, técnica judiciária auxiliar da DGP.

## DIVULGAÇÃO E PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS

Para a divulgação do programa e das atividades realizadas durante o ano de 2021 aos públicos interno e externo, foi oportunizada a veiculação de notícias no site do Tribunal de Justiça de Santa Catarina (TJSC), textos que revelam o nível de satisfação das participantes quanto aos pilares do acolhimento, integração e informação, conforme relacionado no quadro abaixo.

Título	Link	Doc. SEI n. 0032881- 93.2020.8.24.0710
Com foco no acolhimento programa Mães do Judiciário inicia seu primeiro ciclo de 2021	<a href="https://www.tjsc.jus.br/web/imprensa/-/com-foco-no-acolhimento-programa-maes-do-judiciario-inicia-seu-primeiro-ciclo-de-2021">https://www.tjsc.jus.br/web/imprensa/-/com-foco-no-acolhimento-programa-maes-do-judiciario-inicia-seu-primeiro-ciclo-de-2021</a>	5967673
Acolhimento, integração e sororidade marcam novo ciclo do programa Mães do Judiciário	<a href="https://www.tjsc.jus.br/web/imprensa/-/acolhimento-integracao-e-sororidade-marcam-novo-ciclo-do-programa-maes-do-judiciario">https://www.tjsc.jus.br/web/imprensa/-/acolhimento-integracao-e-sororidade-marcam-novo-ciclo-do-programa-maes-do-judiciario</a>	5967829
Palavra do Presidente debate qualidade de vida com o lançamento do programa Você em Foco	<a href="https://www.tjsc.jus.br/web/imprensa/-/palavra-do-presidente-debate-qualidade-de-vida-no-pjsc-com-o-lancamento-do-programa-voce-em-foco">https://www.tjsc.jus.br/web/imprensa/-/palavra-do-presidente-debate-qualidade-de-vida-no-pjsc-com-o-lancamento-do-programa-voce-em-foco</a>	5967852
Mães servidoras inspiram filhos a também fazer parte do Poder Judiciário catarinense	<a href="https://www.tjsc.jus.br/web/imprensa/-/maes-servidoras-inspiram-filhos-a-tambem-fazer-parte-do-poder-judiciario-catarinense">https://www.tjsc.jus.br/web/imprensa/-/maes-servidoras-inspiram-filhos-a-tambem-fazer-parte-do-poder-judiciario-catarinense</a>	5967875
Programa Mães do Judiciário ganha novo ciclo e celebra os encontros encerrados em maio	<a href="https://www.tjsc.jus.br/web/imprensa/-/programa-maes-do-judiciario-ganha-novo-ciclo-e-celebra-os-encontros-encerrados-em-maio">https://www.tjsc.jus.br/web/imprensa/-/programa-maes-do-judiciario-ganha-novo-ciclo-e-celebra-os-encontros-encerrados-em-maio</a>	5967942
Programa Mães do Judiciário celebra seu 1º ano e promove dois encontros especiais em agosto	<a href="https://www.tjsc.jus.br/web/imprensa/-/programa-maes-do-judiciario-celebra-seu-primeiro-ano-e-promove-dois-encontros-especiais-em-agosto">https://www.tjsc.jus.br/web/imprensa/-/programa-maes-do-judiciario-celebra-seu-primeiro-ano-e-promove-dois-encontros-especiais-em-agosto</a>	5967962

Em razão das ações realizadas, o programa Mães do Judiciário esteve presente nas edições n. 28, n. 32, n. 37, n. 41 e n. 52 do Informativo do PJSC, ampliando a divulgação e a reflexão sobre a temática da maternidade e o exercício do trabalho.

## Encontro com o Tribunal Justiça de Roraima e Oficina de Boas Práticas

A pedido do Tribunal de Roraima, no dia 15-4-2021, representantes da DGP e da DS do TJSC expuseram os programas relacionados à qualidade de vida. A primeira reunião culminou com convite para apresentação na Oficina de Boas Práticas do Tribunal de Roraima, realizada no dia 30-4-2021. Compondo a equipe da Justiça catarinense, a servidora Danielle Cristina Novack expôs acerca da dinâmica e resultados do programa Mães do Judiciário aos servidores e equipe técnica daquele tribunal. <https://www.tjsc.jus.br/web/imprensa/-/expertise-do-pjsc-em-programas-de-bem-estar-e-prevencao-em-saude-atraem-tj-de-rondonia>

## Programa Palavra do Presidente

No dia 6-5-2021, no programa Palavra do Presidente, por ocasião do lançamento do Você em Foco - Programa de Qualidade de Vida no PJSC, a gerente do programa Mães do Judiciário, entre outros convidados da DGP e da DS, expôs sobre as atividades realizadas em 2020, de acolhimento, integração e informação às mães, bem como anunciou os novos ciclos de 2021, planejamento e formas de participação. <https://www.tjsc.jus.br/web/imprensa/-/palavra-do-presidente-debate-qualidade-de-vida-no-pjsc-com-o-lancamento-do-programa-voce-em-foco>

O momento contou com o depoimento da magistrada Adriana Inácio Mesquita de Azevedo Hartz Restum (<https://www.youtube.com/watch?v=aSiiQJcqF1c>) e da servidora Rubia Pasqualli Rufato (<https://www.youtube.com/watch?v=qfQLMP-eQiY>), que relataram a experiência vivenciada a partir de suas participações. O vídeo institucional foi divulgado contendo depoimentos e fotos de mães participantes (<https://www.youtube.com/watch?v=RnnKr7PF1kE>).



## Dia das Mães

O programa contribuiu com as iniciativas institucionais em virtude das comemorações pelo Dia das Mães: vídeo, mensagem e notícia. Esses materiais estão disponíveis na página do programa, para fomentar a integração e a valorização das servidoras e magistradas ([https://www.youtube.com/watch?v=bb\\_Nn7AxBjI](https://www.youtube.com/watch?v=bb_Nn7AxBjI)).

## Priorização das lactantes para a vacina contra a covid-19

As servidoras Talita Santana Pereira, membro da equipe, e Layla Anita Meneguetti Franceschetto, da Comarca de Chapecó e participante do programa, atuaram nos meses de maio e junho de 2021 na coordenação e articulação política do Movimento Lactantes pela Vacina SC, que conseguiu a aprovação de lei estadual que instituiu a priorização das lactantes na vacinação contra a covid-19.

## Dia dos Pais

O programa participou das iniciativas institucionais em virtude das comemorações pelo Dia dos Pais: reunião de alinhamento e auxílio para a realização do vídeo, promovendo a valorização dos servidores e magistrados (<https://www.youtube.com/watch?v=q15ZF6Boqbw>).

## XI Encontro Técnico e II Encontro Virtual de Gestão de Pessoas dos Tribunais de Contas

Pelo canal do TCU no YouTube, no dia 2-9-2021, a experiência do Judiciário catarinense com o trabalho não presencial foi apresentada no XI Encontro Técnico e II Encontro Virtual de Gestão de Pessoas dos Tribunais de Contas pelo coordenador do Gabinete da Presidência, Cleon Bassani Ribas, pela coordenadora da Equipe do Trabalho Não Presencial no PJSC, Fernanda Joaquim da Silva Lipinski, e pela integrante da equipe Talita Santana Pereira. Na oportunidade, os servidores destacaram os programas de qualidade de vida no PJSC, entre eles o programa Mães do Judiciário.

## III Fórum Aprimore do Superior Tribunal de Justiça

O evento do Superior Tribunal de Justiça, realizado no dia 17-9-2021, teve como objetivo promover o debate entre organizações quanto aos modelos de gestão por competências; suas aplicabilidades; sua integração com os demais processos de gestão de pessoas; e seu impacto nos resultados das organizações. A servidora Danielle Cristina Novack, da DGP, compartilhou a experiência do trabalho não presencial do PJSC, bem como fez referências sobre os programas Mães do Judiciário e Saiba+ Trabalho Não Presencial.

## Trabalhos Acadêmicos

Quanto à área acadêmica, a servidora integrante da equipe do programa Michelle de Souza Gomes Hugill, técnica judiciária auxiliar da Cevid, apresentou no dia 25-8-2021 a dissertação *As ações de incentivo à participação institucional das mulheres: o case do Poder Judiciário catarinense* no mestrado profissional em Direito da Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC). Obteve aprovação pela banca composta dos professores doutores José Isaac Pilati (orientador), Grazielly Alessandra Baggenstoss e Clarindo Epaminondas de Sá Neto, com orientação da professora doutora Elizete Lanzoni Alves, todos da Universidade Federal de Santa Catarina.

Também a servidora Isabel Cristina Jacinto Brandtner, lotada na DGP e participante do programa, apresentou no dia 27-9-2021 trabalho de conclusão de curso de graduação em Direito pela UFSC. O trabalho, intitulado "Pandemia da COVID-19: desafios para conciliar a maternidade e o home office", foi avaliado e aprovado por banca composta da professora doutora Juliana Wülfing (orientadora) e do professor doutor Marco Antônio César Villatore, ambos da Universidade Federal de Santa Catarina, e da servidora Danielle Cristina Novack, integrante da Equipe do Trabalho Não Presencial da DGP e gerente do programa Mães do Judiciário.

## Live Participação Feminina no PJSC: Desafios, Conquistas e Novos Caminhos

Ainda, com a finalidade de promover reflexões sobre a participação feminina, a conciliação do trabalho com o exercício da maternidade, a Academia Judicial

promoveu a live intitulada *Participação Feminina no PJSC: Desafios, Conquistas e Novos Caminhos*. Essa iniciativa contou com o apoio da Dra. Carolina Ranzolin Nerbass, juíza auxiliar da Presidência, da DS, da DGP, da Coordenadoria de Magistrados, do Programa Mães do Judiciário, da Equipe do Trabalho Não Presencial, do Grupo de Trabalho da Política de Incentivo à Participação Feminina no PJSC, da Cevide e do Núcleo de Estudos e Pesquisa "Participação institucional Feminina" da Academia Judicial.

A transmissão foi realizada no dia 25-11-2021, às 19h, pelo canal do TJSC no YouTube ([youtube.com/canaltjsc https://www.youtube.com/watch?v=ZVlnh85C2\\_8](https://www.youtube.com/watch?v=ZVlnh85C2_8)) e contou com a participação da Sra. Michelle de Souza Gomes Hugill, técnica judiciária auxiliar da Cevide, da Sra. Isabel Cristina Jacinto Brandtner e da Sra. Talita Santana Pereira, ambas técnicas judiciárias auxiliares da DGP, esta última mediadora do encontro.



---

## TEMAS, SUGESTÕES E DEVOLUTIVA DOS ENCONTROS

Os principais temas trazidos nas reuniões virtuais pelas participantes foram: 1) conciliação entre o trabalho e maternidade; 2) parto e amamentação - troca de experiências/releto de vivências; 3) promoção e manutenção da saúde mental durante a pandemia; 4) perspectivas sobre o trabalho não presencial, regimes e modalidades (teletrabalho/home office - integral/parcial); 5) ajuste de meta das servidoras em teletrabalho; 6) retorno gradual e protocolo de saúde; e 7) dúvidas funcionais relativas ao período da maternidade, direitos e deveres (licença-gestação, auxílio-creche, inclusão de dependente, redução/alteração de jornada de trabalho, licença para tratamento de saúde própria/pessoa da família, auxílio-saúde, licença para tratar de interesse particular, licença-prêmio, férias).

Os apontamentos/sugestões das participantes versaram sobre: 1) agradecimento à Administração pelo espaço acolhedor, partilha de vivências e informação qualificada; 2) sobrecarga no transcorrer da pandemia, pois cumuladas as atividades laborais, familiares e de atenção aos filhos; 3) registro em diversas oportunidades de aprovação do modelo não presencial de trabalho e a necessidade da manutenção de encontros por parte da equipe técnica com servidores e gestores para informações e sensibilização sobre a possibilidade de adesão, diferença entre os regimes e modalidades (teletrabalho e home office, integral e parcial); 4) previsão normativa que assegure a adesão ao teletrabalho ou home office pelas mães lactantes e com filhos na primeira infância; 5) possibilidade de cumprimento de fração de jornada na unidade e residência no mesmo dia; 6) possibilidade de redução ou ajuste de metas para as mães com filhos de até 2 anos; 7) redução da carga horária com proporcional redução da remuneração, mediante hipóteses objetivas, sem anuência da chefia; 8) flexibilização de horário para mães com filhos até 12 anos, mediante compensação ou horário especial, e sem compensação para acompanhamento das reuniões escolares, mediante apresentação de declaração; 9) criação de espaços para extração de leite às mães lactantes que retornam ao trabalho, com vistas ao desejo e importância de preservar a saúde dos filhos com a manutenção do aleitamento materno, segundo as orientações da Organização Mundial da Saúde, até os 2 anos ou mais e exclusivo até os primeiros 6 meses de vida; 10) instituição de auxílio-educação a partir dos 6 até 12 anos de idade; e 11) importância da participação feminina na alta administração, em que foi destacada por participantes a atuação e o apoio da juíza auxiliar da Presidência no biênio 2020/2022.

Para além do acolhimento e da informação qualificada ofertados às mães durante os encontros, a equipe se colocou à inteira disposição para atendimento individual posterior, relativo ao saneamento de dúvidas sobre informações funcionais e trabalho não presencial, entre outros temas relativos aos objetivos do programa.

Nesse sentido, dezenas de atendimentos foram realizados, via mensagens ou videoconferência. Dois encontros individualizados contaram com a condução e acompanhamento da servidora Juliana Schlickmann Barcelos, psicóloga da DS, e da servidora Danielle Cristina Novack, gerente do programa.

Também foi firmado convite às participantes dos ciclos para aderirem ao grupo no aplicativo WhatsApp, destinado à troca de experiências e ao fortalecimento diante dos desafios cotidianos para conciliar trabalho e maternidade, bem como promover o contato entre as servidoras das diversas comarcas e suas realidades. Atualmente, o grupo conta com 142 mulheres. Em todos os encontros foram divulgados às servidoras e magistradas os programas de qualidade de vida no PJSC, realizados pela DGP e pela DS.

Por fim, destaca-se o alto nível de satisfação das mães participantes, que ao longo do ano encaminharam fotos, relatos e mensagens à equipe, conforme a documentação mencionada neste relatório e também anexa aos autos. Destacam-se ainda as seguintes citações, de forma resumida: *importante troca de experiências e preparo da equipe/gestão; melhor retorno ao trabalho após a licença-gestação, tranquilo e seguro; reconhecimento pelo programa e pela preocupação do PJSC com as mães; espaço de fortalecimento, momento de alento para as mães que vivenciam as delícias e os desafios da maternidade/conciliar o trabalho; encorajamento e motivação por mulheres; sentimento de acolhimento e prestígio por parte do PJSC; disponibilidade, auxílio nas dúvidas e leveza.*

---

## CONSIDERAÇÕES FINAIS

O programa Mães do Judiciário, por meio dos três ciclos realizados em 2021, teve 158 participantes, das quais 142 servidoras e 16 magistradas. Somaram-se 23 encontros de integração e 5 encontros de fechamento de ciclo, os quais ofertaram integração, informação, escuta empática, compartilhamento de experiências e atenção aos anseios das mulheres mães, promovendo o diálogo sobre temas vinculados à carreira, à maternidade e à primeira infância.

Assim, o programa alcançou os objetivos almejados, com resultados positivos na qualidade de vida, na saúde das magistradas e servidoras mães, no bem-estar no trabalho, com ótimos reflexos extensivos à família, especialmente aos filhos. Para além e conseqüentemente, repercutiu positivamente no desempenho, bem como aproximou a administração das necessidades apontadas pelas mães, para a implementação de soluções inovadoras, melhoria dos processos de trabalho já existentes e identificação de novas demandas que possam nortear projetos futuros na instituição.

Florianópolis, 26 de janeiro de 2021.

Equipe do Programa Mães do Judiciário  
Diretoria de Gestão de Pessoas

*"Utilizamos o potencial da comunicação acolhedora, da informação qualificada e da sensibilidade materna para entender e auxiliar as nossas colegas/mães que compõem o valioso capital humano da instituição. É lindo poder conduzir um momento de integração tendo como norte as palavras maternidade, trabalho, valorização e inovação. Cada participante tem colocado o coração nesse propósito, especialmente aquelas mulheres que, no labor e nos seus lares, trabalham pela Justiça e se entregam pela humanidade." (Equipe do programa Mães do Judiciário, PJSC).*



Documento assinado eletronicamente por **Danielle Cristina Novack, ANALISTA JURÍDICO**, em 08/03/2022, às 16:56, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Fernanda Joaquim da Silva Lipinski, CHEFE DE SEÇÃO**, em 08/03/2022, às 16:58, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Talita Santana Pereira, TÉCNICA JUDICIÁRIA AUXILIAR**, em 08/03/2022, às 17:01, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.

Documento assinado eletronicamente por **Ana Carolina Serpa Schaefer Martins, TÉCNICA**



**JUDICIÁRIA AUXILIAR**, em 08/03/2022, às 17:01, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Michelly Nascimento Silva, ANALISTA JURÍDICA**, em 08/03/2022, às 18:16, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Bruna Fernandes Alves Cascais, TÉCNICA JUDICIÁRIA AUXILIAR**, em 09/03/2022, às 12:17, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Fabiana Salvador Gaspar, ANALISTA JURÍDICA**, em 09/03/2022, às 13:06, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Micheline Rosa Peixoto, CHEFE DE DIVISÃO**, em 09/03/2022, às 13:24, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Jandira Elizabeth Chavez, CHEFE DE SEÇÃO**, em 09/03/2022, às 13:34, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Cibele Piazza Ferreira, TÉCNICA JUDICIÁRIA AUXILIAR**, em 09/03/2022, às 14:45, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Juliana Schlickmann Barcelos, PSICÓLOGO**, em 09/03/2022, às 16:44, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Ramila Rossa, COORDENADORA DE NÚCLEO**, em 10/03/2022, às 16:32, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Michelle de Souza Gomes Hugill, SECRETÁRIO DA COORDENADORIA ESTADUAL DA MULHER EM SITUAÇÃO DE VIOLÊNCIA DOMÉSTICA E FAMILIAR-CEVID**, em 11/03/2022, às 14:23, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Susiane Andreia Albiero, ASSESSORA JURÍDICA DA COORDENADORIA DE MAGISTRADOS**, em 11/03/2022, às 16:12, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <http://sei.tjsc.jus.br/verificacao> informando o código verificador 6127588 e o código CRC 8CB4501F.



PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL DE JUSTIÇA  
de Santa Catarina  
Diretoria-Geral Administrativa  
Diretoria de Gestão de Pessoas



**Projeto Gráfico: Assessoria de Artes Visuais – Núcleo de Comunicação Institucional**